



FONDAZIONE
SACCONI

VISIONE . SVILUPPO . TERRITORIO

CORSO DI SPECIALIZZAZIONE IN CONTROLLO DI GESTIONE E CRISI D'IMPRESA



ANALISI DELLO SCENARIO



Il percorso formativo, sviluppato dalla Fondazione Saccone in collaborazione con alcuni dei massimi esperti nazionali sulle tematiche del **controllo di gestione** e della **crisi d'impresa**, fornirà ai partecipanti una serie di strumenti utili per la comprensione delle dinamiche gestionali e per la misurazione delle performance aziendali.

Il corso, coordinato dal responsabile scientifico **Andrea Panizza**, CEO di AP&P Management Consulting, nasce per approfondire le tematiche tipiche del Controllo di Gestione, con particolare riferimento alla loro applicazione in contesti di criticità ed emergenza, anche in relazione all'ormai prossima entrata in vigore del **Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza**.

Nell'ambito del corso di specializzazione, verrà approfondimento lo strumento del **Contingency Plan**, un innovativo documento di pianificazione e programmazione, necessario in un contesto emergenziale determinato dalla diffusione del Covid-19.



DESTINATARI

Il corso di specializzazione è ideale per **imprenditori, consulenti aziendali, commercialisti, avvocati, curatori e gestori della Crisi d'Impresa**, nonché a **personale amministrativo e manager delle aziende** che intendono aggiornarsi su quanto previsto dal nuovo Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza.

Il percorso formativo è indicato anche per i **neo-laureati in discipline giuridico-economiche** che intendono avvicinarsi alle tematiche del controllo di gestione e della crisi.

ORGANIZZAZIONE MODULI

Il corso è articolato in **lezioni svolte su piattaforma digitale** e prevede moduli di 3 ore cadauno, nei quali saranno discussi gli elementi teorici che troveranno collocazione all'interno di specifiche **case-history** derivanti dall'esperienza diretta dei docenti.

Per il rilascio dell'attestato di partecipazione bisognerà **frequentare almeno l'80% del monte ore complessivo.**

MODULO 1	30 OTTOBRE 2020	15.00-18.00
MODULO 2	31 OTTOBRE 2020	9.30-12.30
MODULO 3	06 NOVEMBRE 2020	15.00-18.00
MODULO 4	07 NOVEMBRE 2020	9.30-12.30
MODULO 5	13 NOVEMBRE 2020 14 NOVEMBRE 2020	15.00-18.00 9.30-12.30
MODULO 6	19 NOVEMBRE 2020 21 NOVEMBRE 2020	15.00-18.00 9.30-12.30



DOCENTI

Il responsabile scientifico del corso è il dr. **Andrea Panizza** – CEO di AP&P Management Consulting, esperto di analisi strategica e business plan, tra i massimi esperti nazionali in Controllo di Gestione e Crisi d’Impresa.

Tra i docenti il Dr. **Marco Gennari**, Consulente di Controllo di Gestione e Pianificazione Strategica, e la dott.ssa **Maria Nese**, Dottore Commercialista.

SINTESI PERCORSO FORMATIVO

MODULO 1 | Riforma della normativa sulla crisi d'impresa e assetti aziendali (3 ore)

DOCENTE: dott. Andrea Panizza

GIORNI: venerdì 30 ottobre ore 15.00-18.00

ARGOMENTI:

- Inquadramento del contesto economico nel quale trova applicazione la nuova normativa
- Le principali novità del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza
- L'istituto dell'allerta e le modifiche apportate al Codice Civile
- Adeguati assetti e governance
- Assetti organizzativi, amministrativi e contabili
- La gestione dei flussi informativi: deleghe, poteri e procedure
- Il ruolo della programmazione strategica a medio lungo termine
- Approccio metodologico per il rispetto della norma

MODULO 2 | ANALISI DEI COSTI E CONTABILITÀ INDUSTRIALE (3 ORE)

DOCENTE: dott. Andrea Panizza

GIORNI: sabato 31 ottobre ore 9.30-12.30

ARGOMENTI:

- Tipologie di processi produttivi nelle imprese industriali
- Concetti base e criteri per l'analisi dei costi
 - Il concetto di costo
 - La classificazione dei costi
 - Costi di processo e di prodotto
- I sistemi di calcolo dei costi Contabilità industriale e generale (differenze)
 - Il Direct Costing
 - Il Full Costing
 - Il Direct Costing Evoluto
- La progettazione di un sistema di contabilità analitica
 - La definizione dei centri di costo
 - L'allocazione dei costi ai centri di costo
 - Il Piano dei Conti di Spesa di Contabilità Industriale
 - Il Piano di imputazione, ripartizione, reversione dei costi
 - I costi standard
 - La definizione del costo orario di trasformazione industriale
 - Caso pratico

MODULO 3 | ANALISI DEI COSTI E DECISIONI AZIENDALI (3 ORE)

DOCENTE: dott. Andrea Panizza

DATA: venerdì 6 novembre ore 15.00-18.00

ARGOMENTI:

- Il controllo delle dinamiche di costo e prezzo
 - Il costo come punto di partenza per la formulazione del prezzo
 - Il prezzo come punto di partenza per la determinazione del costo
- Le scelte di breve periodo tra diverse alternative
 - Costi e ricavi differenziali
 - L'analisi della contribuzione
 - La scelta tra alternative e problematiche relative
 - I costi differenziali alle scelte tra alternative
 - Casi pratici Il margine di contribuzione
 - Il diagramma di profitto
 - Break-even volume
 - Margine di contribuzione unitario
 - Volume di pareggio monetario
 - La leva operativa
 - Casi pratici

MODULO 4 | L'ANALISI ECONOMICO FINANZIARIA DELLA GESTIONE (3 ORE)

DOCENTE: dott. Andrea Panizza

GIORNI: sabato 7 novembre ore 9.30-12.30

ARGOMENTI:

- Introduzione all'analisi di bilancio
 - Caratteristiche e obiettivi
 - Interpretazione del bilancio a supporto dell'analisi di bilancio
 - Steps da percorrere per poter effettuare l'analisi di bilancio
- La riclassificazione dello stato patrimoniale
 - Lo stato patrimoniale finanziario
 - Lo stato patrimoniale di pertinenza gestionale La riclassificazione del conto economico
 - Il conto economico riclassificato «a ricavi e costi del venduto»
 - Il conto economico riclassificato «a valore aggiunto o multi marginale»
 - Il conto economico riclassificato «a margine di contribuzione»
- L'analisi per margini e la Posizione finanziaria netta (PFN)
- L'analisi per indici
- L'analisi per flussi di cassa: il Rendiconto finanziario
- La break-even analysis
- Casi pratici

MODULO 5 | BUDGETING, REPORTING E CONTINGENCY PLAN (3 ORE)

DOCENTE: dott. Marco Gennari

GIORNI: venerdì 13 novembre ore 15.00-18.00 e sabato 14 novembre ore 9.30-12.30

ARGOMENTI:

- Definizione, caratteristiche, scopi del budget
- Il processo di elaborazione del budget
- I Budget operativi
- Il Budget degli investimenti
- Il Budget finanziario e patrimoniale
- Il Budget di tesoreria
- L'aggiornamento del Budget
- L'analisi degli scostamenti
- Il budget in contesto di crisi: sua evoluzione nel Contingency Plan
- Finalità del reporting
- L'articolazione del Sistema Report periodici, programmati e a richiesta
- Timing dei rapporti
- Casi pratici

MODULO 6 | IL PIANO INDUSTRIALE E DI RISANAMENTO (6 ORE)

DOCENTI: dott. Andrea Panizza e dott.ssa Maria Nese (ODCEC Salerno)

GIORNI: giovedì 19 novembre ore 15.00 – 18.00 e sabato 21 novembre ore 9.30 – 12.30

ARGOMENTI:

- Le caratteristiche del piano industriale
- Le fonti del piano industriale
- I principi di redazione
- Il processo di elaborazione del piano
- Articolazione e requisiti del piano industriale
- Struttura del piano (componente industriale e finanziaria)
- I criteri utilizzati nelle previsioni (assumptions)
- L'impatto finanziario delle scelte strategiche
 - La definizione dei fabbisogni finanziari e delle fonti di finanziamento
 - Il piano economico-finanziario-patrimoniale
- La valutazione dei dati prospettici
- Le analisi di sensitività (stress-test)
- Caso pratico

LABORATORIO DIDATTICO ONLINE*

1° LABORATORIO: ANALISI DI BILANCIO (2 ORE PER GRUPPO)

DOCENTI: dott. Andrea Panizza

DATA: 27 novembre 2020

GRUPPO "A" dalle ore 09.00 alle ore 11.00

GRUPPO "B" dalle ore 11.30 alle ore 13.30

GRUPPO "C" dalle ore 14.30 alle ore 16.30

GRUPPO "D" dalle ore 17.00 alle ore 19.00

2° LABORATORIO: PIANO INDUSTRIALE (6 ORE)

DOCENTI: dott. Marco Gennari

DATA: 4 dicembre 2020

GRUPPO "A" dalle ore 09.00 alle ore 11.00

GRUPPO "B" dalle ore 11.30 alle ore 13.30

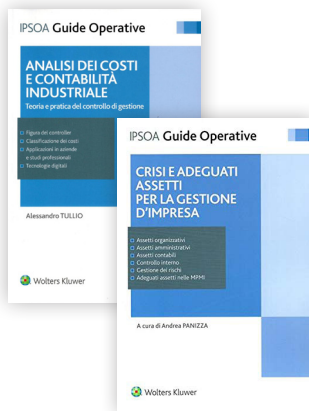
GRUPPO "C" dalle ore 14.30 alle ore 16.30

GRUPPO "D" dalle ore 17.00 alle ore 19.00

**La partecipazione ai laboratori è facoltativa e prevede un costo di 65,00 euro + iva per ogni singolo laboratorio.*

Ogni singolo gruppo può essere costituito da un massimo di 5 persone.

TESTI IN OMAGGIO PER IL PERCORSO FORMATIVO



ANALISI DEI COSTI E CONTABILITÀ INDUSTRIALE

Autore: Tullio Alessandro - Edizione 2018

CRISI E ADEGUATI ASSETTI PER LA GESTIONE DELLA CRISI D'IMPRESA

A cura di: Andrea Panizza - Edizione 2020



COSTI E MODALITÀ DI PAGAMENTO

Il costo di partecipazione al corso di specializzazione in controllo di gestione e crisi d'impresa è di **417,00 euro + iva**

BONIFICO BANCARIO IT 36 T 08378 76340 000000344176
BCC FILIALE DI PONTECAGNANO (SA)



Sede legale Via Giuseppe Ungaretti, 43 | 84090 Montecorvino Pugliano (Sa)

numero verde **800 86 46 38**

info@fondazionesaccone.it | fondazionesaccone@pec.it

fondazionesaccone.it

C.F. 95173590654

Iscrizione al Registro delle Persone Giuridiche al Nr. 654 del 21/08/2018

Agenzia Formativa accreditata in Regione Campania | Numero di Iscrizione 2926-1-1